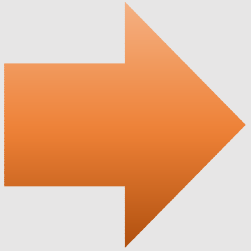
PROBLEMA:

SELEÇÃO DE INVESTIMENTO DE ARMAZÉM PARA GRÃOS



OUTROS EXEMPLOS DE **PROBLEMAS DE SELEÇÃO** SÃO:

(1) Compras: equipamentos, terrenos, medicamentos, etc.

(2) Localização: terrenos, centro de distribuição, fábrica,

(3) Fornecedores em geral

(4) Canais de marketing

(5) Transporte: frota, composição de carga, distribuição em geral

(6) Clientes estratégicos: avaliação de financiamento em geral

(7) Outros

Todos estes problemas tem em comum: Várias opções de escolha mediante vários critérios (quantitativos e qualitativos)

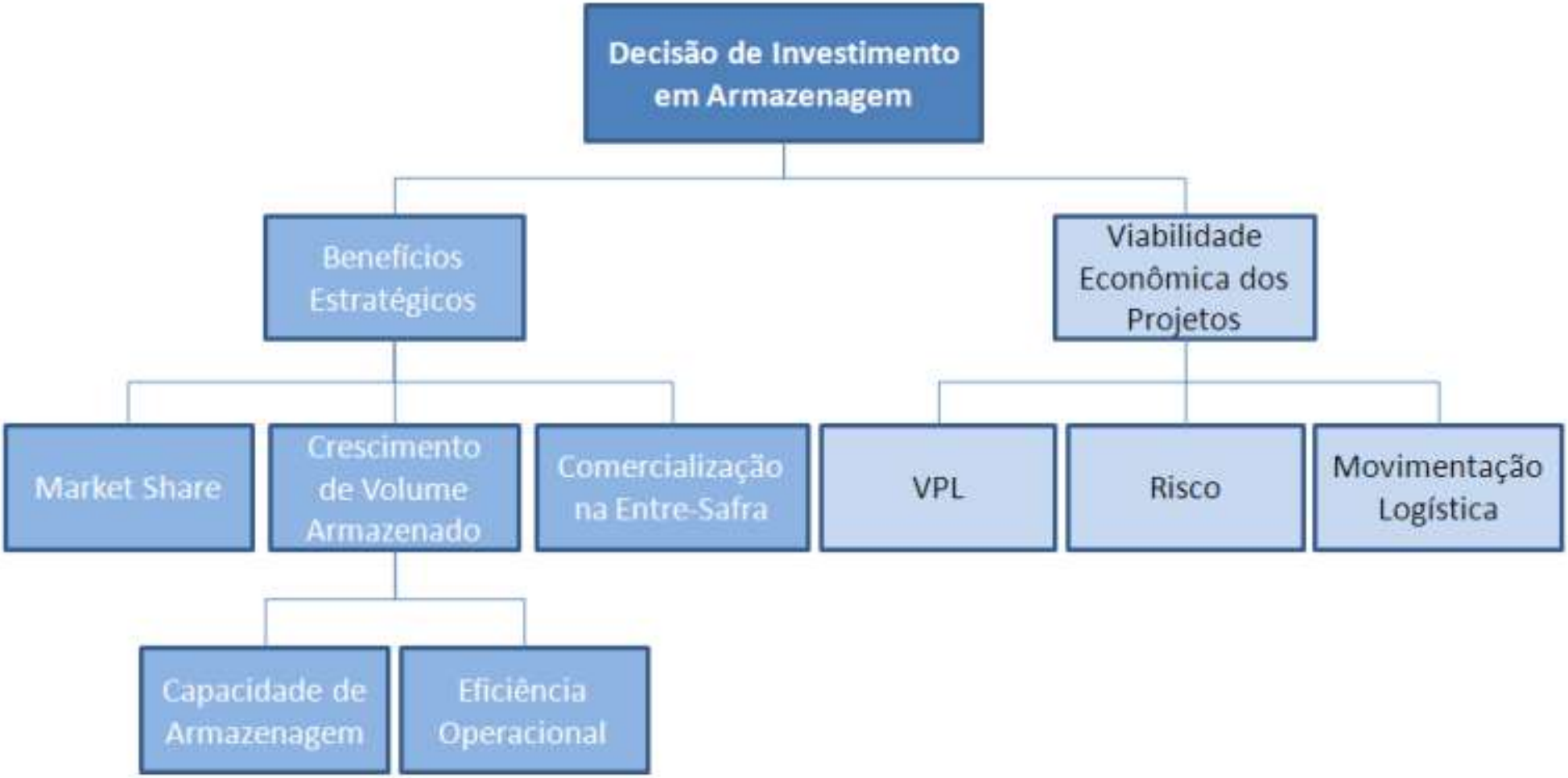
QUAL DECISÃO DEVE SER TOMADA PARA A ARMAZENGEM DE SOJA EM GRÃO SOB O PONTO DE VISTA DE UMA TRADING?

(1) Construir armazéns verticais metálicos

(2) Alugar armazéns de terceiros disponíveis na região

(3) Comprar armazéns de lona, chamados de Silo Bag

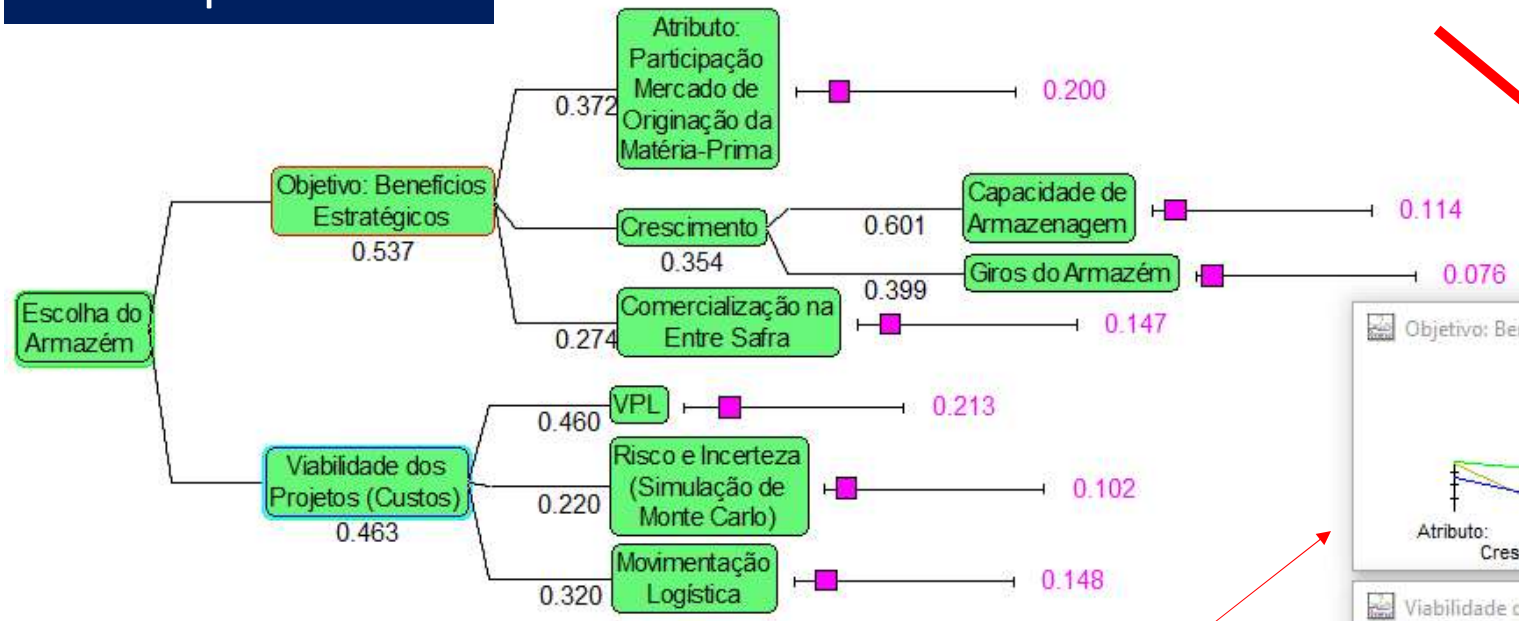
Árvore com os critérios a serem avaliados para a escolha do armazém



Repare que os critérios VPL e RISCO foram calculados externamente, e são aqui analisados de forma conjunta.

Escolha com base nos dados e opinião do Decision-maker!

Árvore de valor com os pesos



Escolha final

Contribuição de cada critério na escolha final

Este exemplo foi baseado em um caso real, elaborado em conjunto com a Patrícia Barbosa, ex-orientada de mestrado da USP.